



1999 - 2002

- 1999 – príprava projektu Štátnej pokladnice na MF SR
 - 2000 – vládou SR schválená Stratégia budovania systému Štátnej pokladnice
 - 21. máj 2002 – zákon o Štátnej pokladnici schválený v parlamente
 - ARDAL súčasťou reformy verejných financií SR v spolupráci so Svetovou bankou
-
- 1999 – Setup of the State Treasury project at the Ministry of Finance
 - 2000 – Government approval of the State Treasury System implementation
 - 21 May 2002 – Parliament approves the Act on the State Treasury
 - ARDAL is part of the public finance reform of Slovakia in cooperation with the World Bank

ROK

-1

YEAR

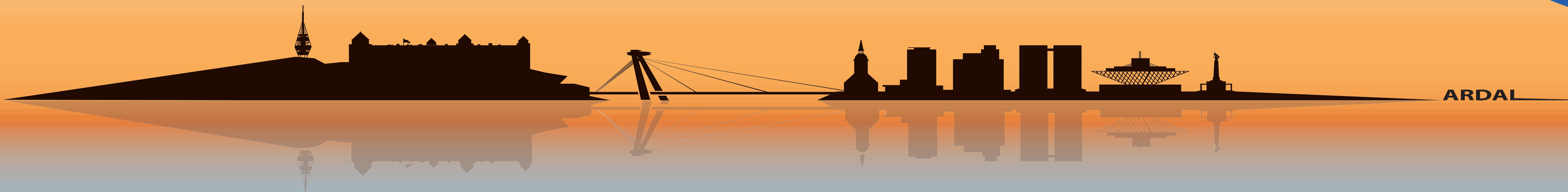


ARDAL

2003

- Vznik ARDAL a Štátnej pokladnice, 1. február 2003 - menovanie riaditeľa ARDAL
 - Implementácia informačného systému Štátnej pokladnice a ARDAL
 - Prvá emisia štátnych dlhopisov v mene EUR v hodnote 500 mil. (máj) a 250 mil. (november)
 - Príprava prvej Stratégie riadenia dlhu pre roky 2004 – 2006 – schválená v novembri 2003
 - December 2003 – prvýkrát v histórii zverejnený záväzný plán emisií ŠCP na budúci rok (2004)
-
- Establishment of ARDAL and State Treasury, 1 February 2003 – appointment of the Managing Director of ARDAL
 - Implementation of the information system of the State Treasury and ARDAL
 - First EUR 500 million government bond issue (May) and EUR 250 million (November)
 - Setup of the first Debt Management Strategy for 2004 - 2006 - approved in November 2003
 - December 2003 - publishing of a binding issuance plan for next year (2004) for the first time in history

ROK
0
YEAR



2004

ROK

1

YEAR

- 1. január 2004 – začiatok činnosti ARDAL – prevzatie agendy riadenia dlhu a likvidity od MF SR
 - 29. marec 2004 – vstup Slovenska do NATO
 - 1. máj 2004 – Slovensko sa stalo súčasťou Európskej únie
 - Prvá benchmarková emisia eurobondov SR (máj) v histórii so splatnosťou 10 rokov
 - 1. január – 30. jún 2004 – presun hlavnej časti klientov z NBS do ŠP
 - Aukcie ŠD a ŠPP stále v NBS – posielanie ponúk faxom
-
- 1 January 2004 – ARDAL started operating – Debt and liquidity management responsibilities transferred from MoF
 - 29 March 2004 – Slovakia joins NATO
 - 1 May 2004 – Slovakia joins the European Union
 - First benchmark Eurobond in history (issued in May with maturity of 10 years)
 - 1 January – 30 June 2004 – migration of a crucial part of clients from NBS to State Treasury
 - GB and T-bills auctions still in NBS – bids being sent by fax

2005

- Implementovaný aukčný systém Reuters
- Emisie ŠPP do vlastného portfólia MF SR
- Ukončenie procesu presunu klientov do Štátnej pokladnice
- Z dôvodu kumulácie zdrojov v Štátnej pokladnici odloženie eurobondovej emisie
- Vyladenie refinančného systému Štátnej pokladnice

- Implementation of Reuters auction system
- T-bills issuance into own portfolio of MoF
- Finalization of State Treasury clients migration
- Eurobond issuance was postponed because of accumulation of sources in State Treasury
- Fine-tuning of the refinancing system of State Treasury
- Slovakia joins ERM II

ROK

2

YEAR

2006

- 1. január 2006 – ARDAL prevzal úlohu platobného agenta pre ŠCP od NBS
 - Od 28. február 2006 – na peňažnom trhu vystupuje v mene SR iba MF SR, zastúpená ARDAL
 - Príprava stratégie riadenia dlhu pre roky 2007 – 2010
 - Vydanie prvej benchmarkovej emisie eurobondov 1 mld. so splatnosťou 15 rokov
-
- 1 January 2006 – ARDAL becomes the paying agent for State Government Securities (previously NBS)
 - Since 28 February 2006 – Only MoF represented by ARDAL conducts trades on money market
 - Preparation of Debt Management Strategy for 2007 till 2010
 - First benchmark Eurobond issuance with issue size of EUR 1bn and maturity of 15 years

ROK

3

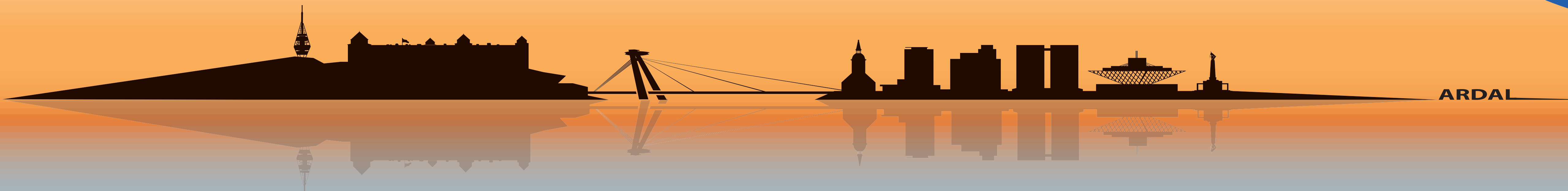
YEAR



2007

- Vstup SR so Schengenského priestoru
 - Nová Stratégia riadenia dlhu pre roky 2007 – 2010 zaviedla nové rizikové ukazovatele, ktoré sa dnes používajú v celej Európskej únii
 - Vydanie druhej benchmarkovej emisie eurobondov 1 mld. EUR so splatnosťou 10 rokov
-
- Slovakia joins the Schengen area
 - New Debt Management Strategy for 2007 – 2010 introduces new risk parameters that are still widely used across the EU
 - Second benchmark Eurobond issue with issue size of EUR 1bn and maturity of 10 years

ROK
4
YEAR



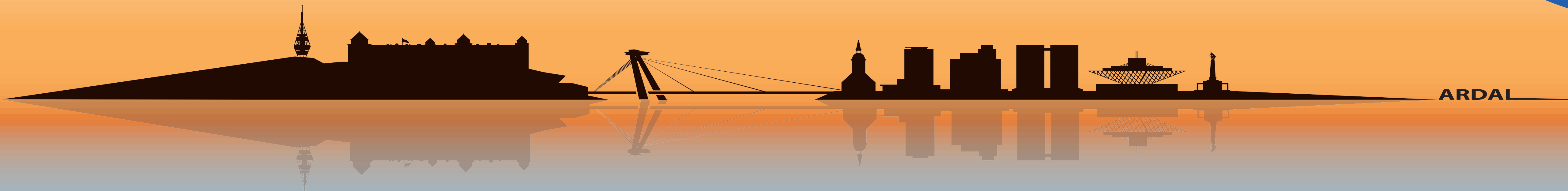
2008

- **Príprava na vstup Slovenska do eurozóny**
 - **Pád Lehman Brothers**
 - **Spustenie globálnej finančnej krízy**
 - **Odloženie benchmarkovej emisie eurobondov z dôvodu finančnej krízy**
 - **31. december 2008 – posledný deň slovenskej koruny**
-
- **Euro area accession preparation**
 - **Bankruptcy of Lehman Brothers**
 - **The start of global financial crisis**
 - **Benchmark Eurobond issuance is postponed due to financial market crisis**
 - **31 December 2008 – the last day of Slovak Koruna**

ROK

5

YEAR



ARDAL

2009

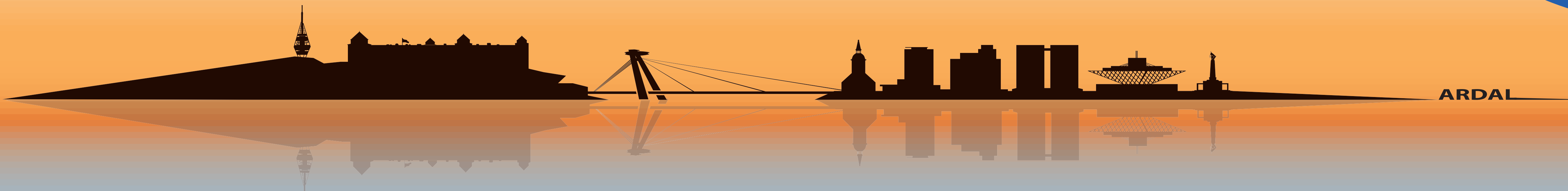
- 1. januára sa Slovenská republika stáva 16. členom eurozóny
- Redenominácia „živých“ ŠD a ŠPP
- Nárast veľkosti benchmarkových emisií štátnych dlhopisov na 3 mld. EUR
- Následky krízy sa naplno prejavili v reálnej ekonomike výrazným poklesom HDP

- Slovak Republic becomes the 16th member of the Eurozone
- Redenomination of „live“ portfolio of Bonds and T-bills
- Increase of benchmark size of the Government Bonds to EUR 3bn
- Full consequences of the crisis are apparent with substantial decline of GDP

ROK

6

YEAR



2010

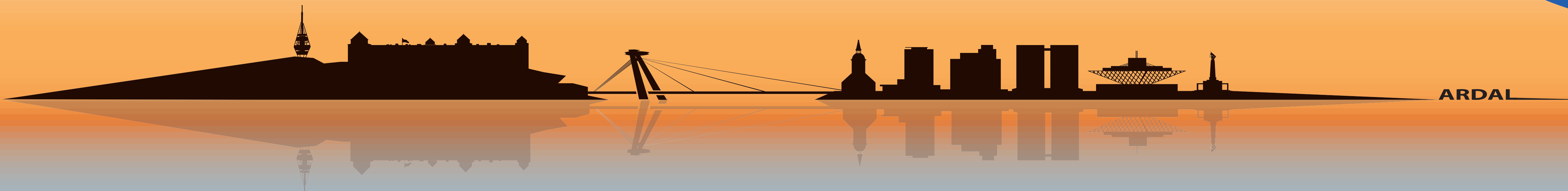
- Slovenská ekonomika začína po kríze opäť rásť
- Slovensko začína vydávať všetky EUR dlhopisy novým spôsobom, podľa domáceho práva
- Vydanie 2,5 mld. EUR 10 ročného benchmarkového dlhopisu v dvoch tranžiach

- Slovak economy starts to grow again after crisis years
- Slovakia starts to issue all EUR bonds under the Slovak law
- Issuance of EUR 2.5bn of 10 year benchmark bond in two tranches

ROK

7

YEAR



ARDAL

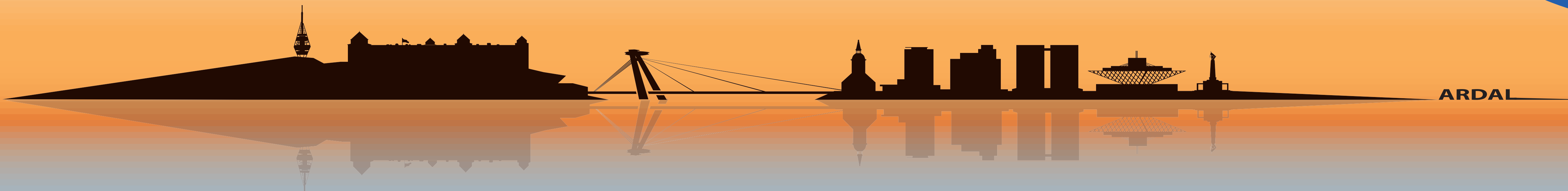
2011

- Slovensko ocenené emeafinance ako najlepší štátny emitent za rok 2010
 - Vláda schválila novú Stratégiu riadenia dlhu na roky 2011 - 2014
 - Parlament vyslovuje nedôveru vláde, kvôli záchrane Grécka (november)
 - Schválenie zákona o rozpočtovej zodpovednosti – dlhová brzda
 - Kolaps dlhopisových trhov
-
- Slovakia is awarded by emeafinance as the best sovereign borrower for the year 2010
 - New Debt Management Strategy for 2011 – 2014 is approved by the Government
 - Vote of no confidence to the Government in Parliament, due to Greece help (November)
 - The Act on fiscal responsibility (Debt Brake) is approved in the Parliament
 - Collapse of Government Bond markets

ROK

8

YEAR



2012

- Slovensko otvára eurový trh syndikovaných emisií na začiatku januára
 - Predčasné voľby a nová vláda
 - Významné rozširovanie investorskej bázy na nových trhoch
 - Prvá benchmarková emisia SR v USD v histórii v hodnote 1,5 mld. USD so splatnosťou 10 rokov
 - Najviac cudzomenových emisií v jednom roku – CZK, CHF a USD
 - Slovensko ocenené emeafinance ako najlepší štátny emitent dlhopisu v strednej a východnej Európe za rok 2011
-
- Slovakia opens Euro syndicated market in January
 - Early elections and brand new Government
 - Significant broadening of investor base
 - First USD benchmark issuance in history with issue size of USD 1.5bn and maturity of 10 years
 - The most foreign currency issues in one year – CZK, CHF and USD
 - Slovakia is awarded by emeafinance as the best sovereign bond issuer in CEE for the year 2011

ROK

9

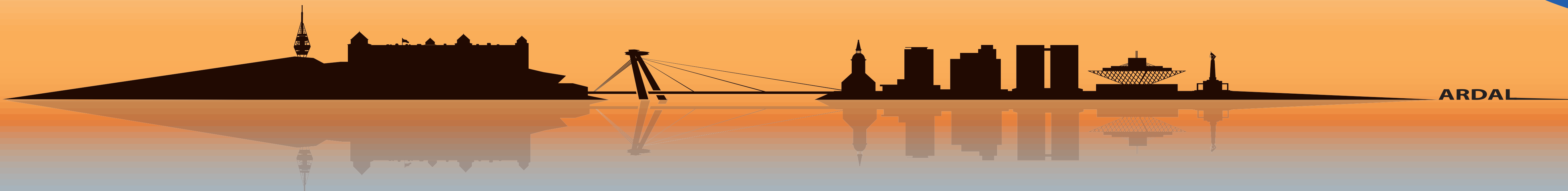
YEAR



2013

- Zavedený nový formát primárnych dílerov
 - Nový aukčný systém prostredníctvom Bloomberg
 - Zavedenie jednotných CAC do slovenskej legislatívy pre vydávanie dlhopisov
 - Emisia CHF a JPY dlhopisov
 - Slovensko ocenené emeafinance ako najlepší štátny emitent za rok 2012
-
- New format of Primary Dealers introduced
 - New auction system in Bloomberg
 - Unified CAC introduced into the Slovak Bond legislation
 - CHF and JPY bond issuance
 - Slovakia is awarded by emeafinance as the best sovereign borrower for the year 2012

ROK
10
YEAR



2014

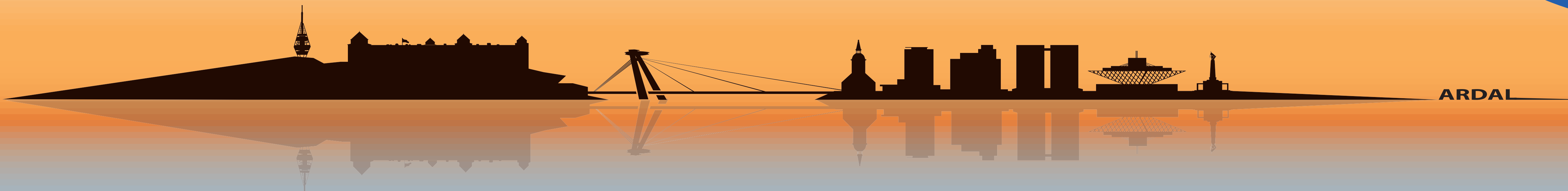
- Nová Stratégia riadenia dlhu pre roky 2015 – 2018 s prísnejšími rizikovými parametrami
- Štandardizovanie vysporiadania dlhopisov na D+2
- Emisia nórskeho dlhopisu
- Prvýkrát súkromné upísanie 20 ročných EUR dlhopisov pre nemeckých a rakúskych investorov
- Slovensko ocenené emeafinance ako najlepší štátny emitent YEN dlhopisu EMEA za rok 2013

- New Debt Management Strategy for 2015 – 2018 with tighter risk parameters
- Standard bond settlement D+2
- Bond Issuance on Norwegian market
- EUR 20 years Private Placement for German and Austrian investors
- Slovakia is awarded by emeafinance for the best YEN bond in EMEA in the year 2013

ROK

11

YEAR



2015

- ARDAL získava certifikát ISO/IEC 27001 : 2013 – zavedenie Systému manažérstva informačnej bezpečnosti
- Začiatok kvantitatívneho uvoľňovania ECB
- Vydanie 1,5 mld. EUR 12 ročného benchmarkového dlhopisu

- ARDAL obtains ISO/IEC 27001 : 2013 Certificate - Implementation of an Information Security Management System
- ECB quantitative easing starts
- EUR 12 year benchmark bond issuance with issue size of EUR 1.5bn

ROK

12

YEAR



2016

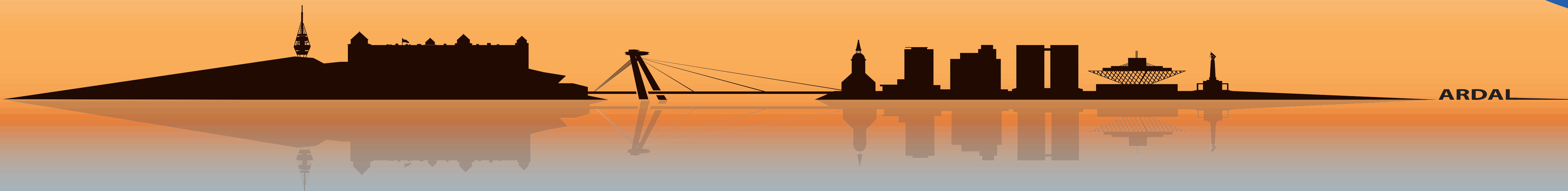
- Nový inštrument – otvorenie novej emisie dlhopisov prostredníctvom aukcie
- Vydanie 1 mld. EUR 15 ročného benchmarkového dlhopisu
- Zavedenie platieb SEPA na Slovensku
- Brexit referendum

- New instrument – opening a new bond line through auction
- EUR 15 year benchmark issuance with issue size of EUR 1bn
- SEPA payments introduction in Slovakia
- Brexit referendum

ROK

13

YEAR



2017

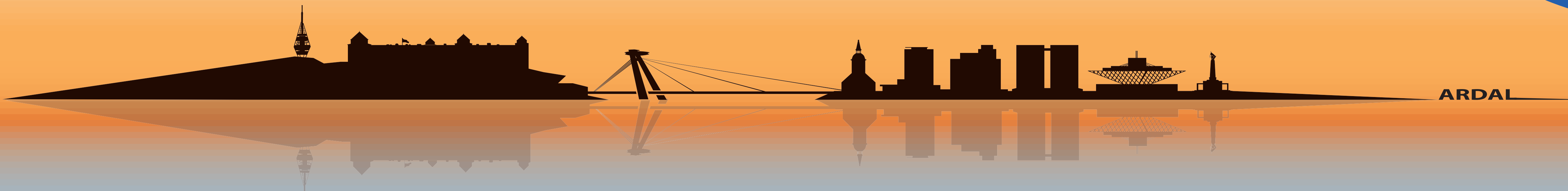
- Napojenie Slovenska do T2S – štandardné vysporiadavanie voči platbe
- Najdlhšie splatnosti nových benchmarkových EUR dlhopisov – 20 a 30 rokov
- ARDAL získava certifikát ISO/IEC 9001 : 2016 – zavedenie Integrovaného manažérskeho systému

- Connection of Slovakia to T2S – standard settlement DvP
- The longest tenors of new issued bonds – 20 and 30 years
- ARDAL obtains ISO/IEC 9001 : 2016 Certificate – Implementation of an Integrated Management System

ROK

14

YEAR

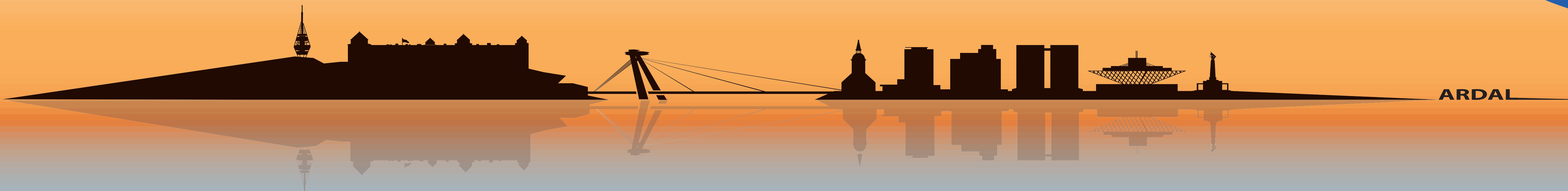


2018

- Najdlhšia emisia v histórii Slovenska – 50 rokov
- Prvá duálna emisia dlhopisov
- Spustenie MTS Slovensko
- ARDAL si pripomína 15 rokov existencie na finančných trhoch

- Issuance of the bond with longest maturity in Slovak history – 50 years
- First dual tranche transaction
- Launch of MTS Slovakia
- ARDAL commemorates 15 years of existence at financial markets

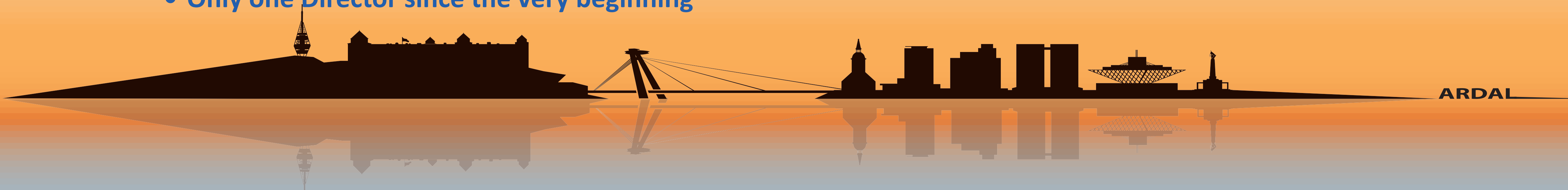
ROK
15
YEAR





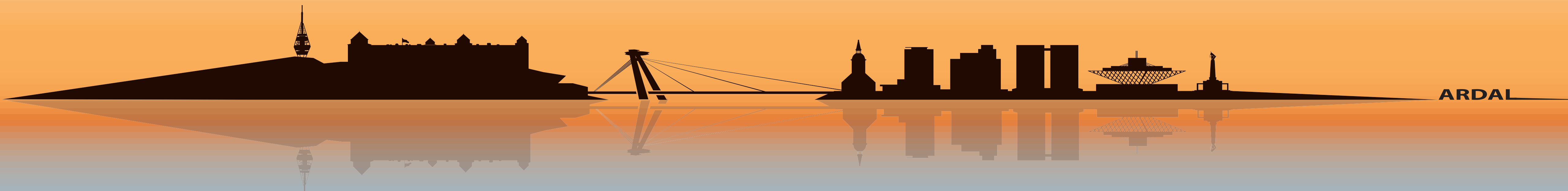
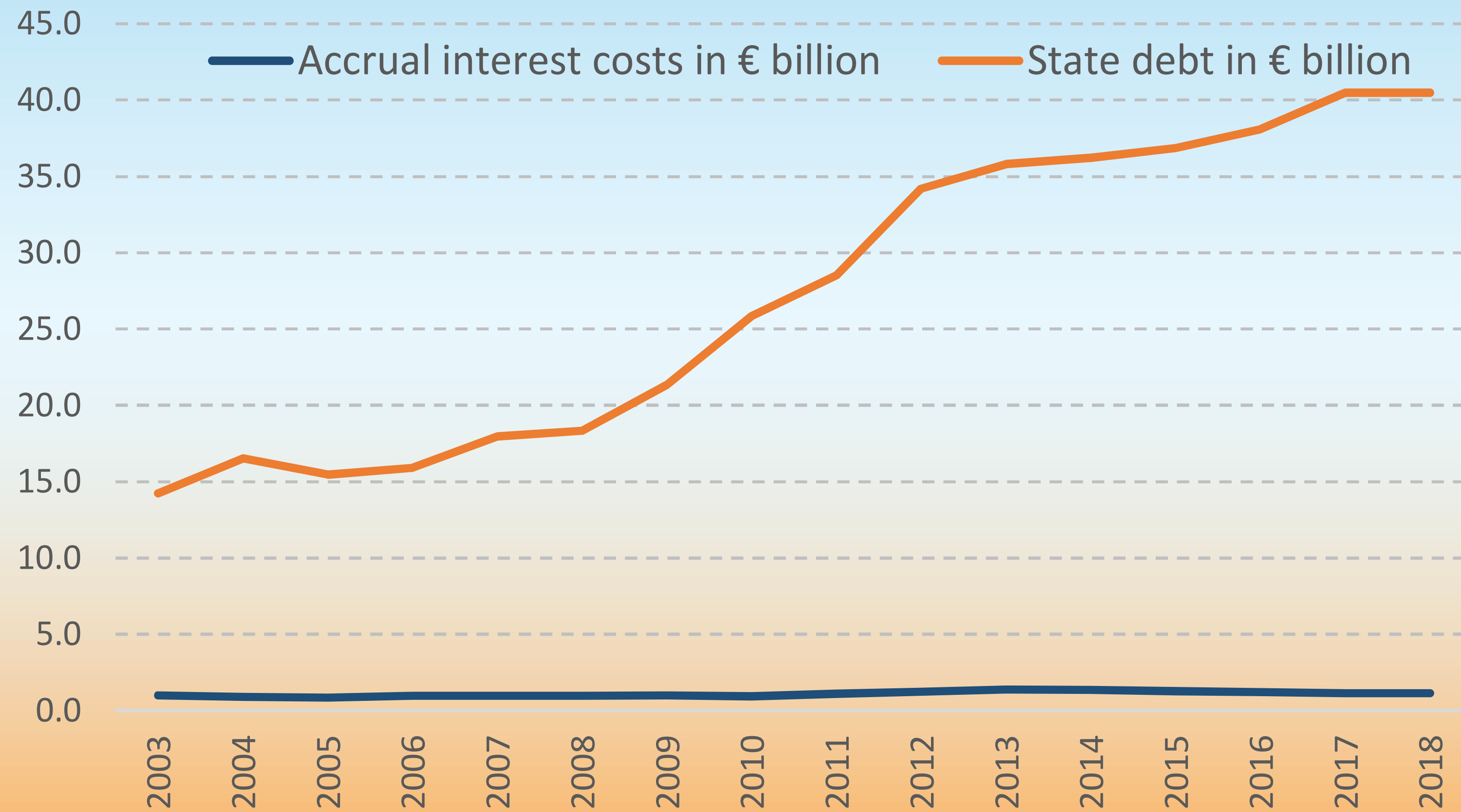
Vedeli ste? / Did you know?

- MF SR si prostredníctvom ARDAL za 15 rokov na finančných trhoch požičalo približne 191 mld. EUR, viac ako dvojnásobok HDP Slovenska
 - ARDAL za 15 rokov vykonala 92 692 transakcií
 - 15 rokov ARDAL znamená aj 33 syndikovaných emisií dlhopisov, 360 aukcií a viac ako 50 obchodných protistrán
 - V ARDAL sa vystriedalo za 15 rokov 30 zamestnancov, pri priemernom počte 17
 - Od začiatku svojej existencie má jediného riaditeľa
-
- MoF represented by ARDAL borrowed EUR 191bn on financial markets during the 15 years, more than a double of Slovak GDP
 - ARDAL conducted 92 692 transactions
 - 15 years of ARDAL also means 33 syndicated bond issues, 360 auctions and more than 50 business counterparties
 - 30 employees worked in ARDAL during the 15 years with 17 being the average number of employees
 - Only one Director since the very beginning



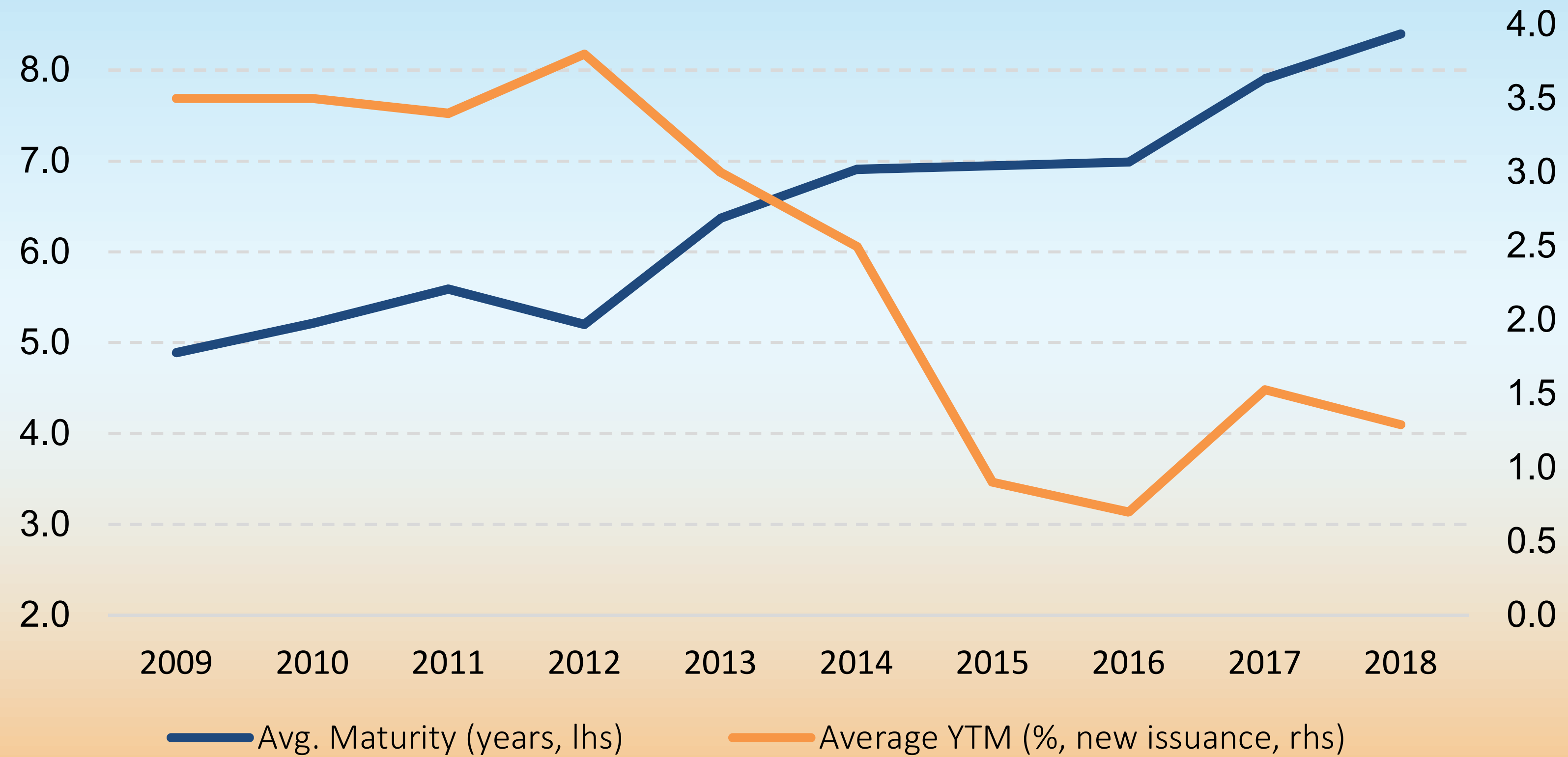


Štátny dlh a akruálne náklady / State debt and accrual costs





Priemerná splatnosť a výnosy / Average maturity and Yields





15 rokov ARDAL / 15 years of ARDAL

“I take this opportunity to congratulate you personally and the whole ARDAL team for the great job done over those 15 years that brought Slovakia to a high level of visibility on the markets, to an improved liquidity, to amazing transactions, and, above all, to an outstanding level of professionalism in the debt management of the country.

For all this, congratulations and I wish you all the best for the future...”

Davor Simac, NATIXIS

31st August 2018

